

# **Analisis Pengukuran Produktivitas Menggunakan Metode American Productivity Center dan Marvin E Mundel Di PT Mitra Rekatama Mandiri**

**Rizal Gusroni<sup>1</sup>, Suseno<sup>2</sup>**

Program Sudi Teknik Industri, Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Teknologi Yogyakarta  
Jl. Glagahsari No. 63, Warungboto, Umbulharjo, Kota Yogyakarta, Daerah Istimewa Yogyakarta  
55164

[rizalgusroni99@gmail.com](mailto:rizalgusroni99@gmail.com)

## **ABSTRAK**

PT. Mitra Rekatama Mandiri adalah perusahaan yang bergerak pada bidang industri manufaktur pengecoran logam, non-logam dan permesinan. PT Mitra Rekatama dalam sebulan dapat memproduksi 15.000 berbagai jenis produk seperti komponen mesin pertanian. Dalam kegiatan produksinya, perusahaan belum pernah melakukan pengukuran produktivitas sehingga tidak mengetahui seberapa besar peningkatan dan penurunan tingkat produktivitas. Perusahaan menganggap ukuran keberhasilan perusahaan hanya dilihat dari besarnya produksi (*output*) dan besarnya profit yang didapat. Oleh karena itu, dilakukan pengukuran produktivitas agar diketahui faktor penyebab terjadinya penurunan produktivitas. Penelitian ini berfokus pada pengukuran tingkat produktivitas dan profitabilitas menggunakan metode *American Productivity Center*, produktivitas parsial dan produktivitas menggunakan metode *Marvin E Mundel*, serta memberikan rekomendasi perbaikan. *Input* penelitian terdiri dari material, tenaga kerja, energi dan depresiasi selama periode Januari – Desember 2022. Hasil perhitungan menggunakan *American Productivity Center* menunjukkan tingkat produktivitas total selama periode Januari - Desember 2022 berturut-turut yaitu 100%, 91%, 103%, 104%, 105%, 102%, 97%, 106%, 97%, 104%, 96%, 86%. Tingkat profitabilitas total selama periode Januari - Desember 2022 berturut-turut yaitu 100%, 91%, 103%, 104%, 105%, 102%, 85%, 107%, 97%, 104%, 96%, 86%. Sementara hasil perhitungan menggunakan *Marvin E Mundel* diketahui produktivitas parsial material tertinggi terjadi pada periode April sebesar 107,42%, Produktivitas tenaga kerja tertinggi terjadi pada periode November sebesar 126,73%, Produktivitas energi tertinggi terjadi pada periode November sebesar 184,05%, Produktivitas depresiasi tertinggi terjadi pada periode Desember sebesar 266,66%. Produktivitas total selama periode Januari – Desember 2022 berturut-turut yaitu, Januari 100%, Februari 91,66%, Maret 103,26%, April 104,41%, Mei 105,17%, Juni 102,65%, Juli 85,71%, Agustus 107,09%, September 97,81%, Oktober 104,49%, November 98,69% dan Desember 87,12%.

**Kata Kunci:** Produktivitas, Profitabilitas, Produktivitas Parsial, Produktivitas Total, Pengukuran, *American Productivity Center*, *Marvin E Mundel*

# ***Analysis of Productivity Measurements Using the American Productivity Center and Marvin E Mundel Methods at PT Mitra Rekatama Mandiri***

**Rizal Gusroni<sup>1</sup>, Suseno<sup>2</sup>**

*Industrial Engineering Study Program, Faculty of Science and Technology, University of Technology Yogyakarta*

Jl. Glagahsari No. 63, Warungboto, Umbulharjo, Kota Yogyakarta, Daerah Istimewa Yogyakarta 55164

[rizalgusroni99@gmail.com](mailto:rizalgusroni99@gmail.com)

## **ABSTRACT**

*PT. Mitra Rekatama Mandiri is a company engaged in the metal, non-metal casting and machining manufacturing industry. PT Mitra Rekatama in a month can produce 15,000 various types of products such as agricultural machinery components. In its production activities, the company has never measured productivity so it does not know how much productivity has increased and decreased. The company considers the size of the company's success only seen from the amount of production (output) and the amount of profit earned. Therefore, productivity measurement is carried out in order to know the factors causing the decrease in productivity. This study focuses on measuring the level of productivity and profitability using the American Productivity Center method, partial productivity and productivity using the Marvin E Mundel method, and providing recommendations for improvement. The research input consists of materials, labor, energy and depreciation during the period January - December 2022. The results of calculations using the American Productivity Center show the total productivity level during the period January - December 2022 respectively 100%, 91%, 103%, 104% , 105%, 102%, 97%, 106%, 97%, 104%, 96%, 86%. The total profitability rate during the January - December 2022 period was 100%, 91%, 103%, 104%, 105%, 102%, 85%, 107%, 97%, 104%, 96%, 86% respectively. While the results of calculations using Marvin E Mundel show that the highest partial material productivity occurred in the April period of 107.42%, the highest labor productivity occurred in the November period of 126.73%, the highest energy productivity occurred in the November period of 184.05%, the highest depreciation occurred in the December period of 266.66%. Total productivity during the January – December 2022 period was January 100%, February 91.66%, March 103.26%, April 104.41%, May 105.17%, June 102.65%, July 85.71 % , August 107.09%, September 97.81%, October 104.49%, November 98.69% and December 87.12%.*

**Keywords:** *Productivity, Profitability, Partial Productivity, Total Productivity, Measurement, American Productivity Center, Marvin E Mundel*

## DAFTAR PUSTAKA

- Bain, Dafid. 1992. *The Productivity Prescription*. Mc Graw-Hill Book Company.
- Bakar, A., Suprianto, O., & Yuniati, Y. (2017). Usulan Peningkatan Produktivitas Berdasarkan Metode Mundel Dan Apc di Pt. Raffsya Media. *Journal of Industrial Engineering Management*, vol. 2. No. 2, hh. 1-13.
- Blocher, Edward J. 2007. *Cost Management: Manajemen Biaya Penekanan Strategis*. Salemba Empat: Jakarta.
- Chandrahadinata, D., & Sugiarto, A. (2021). Analisis Produktivitas pada Produksi Dorokdok Mega Rasa dengan Metode American Productivity Center. *Jurnal Kalibrasi*, vol. 19, no. 1, hh. 7-15.
- Fitri, R., & Suseno, S. (2022). PENGUKURAN PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN METODE *AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER*(APC) DAN MARVIN E. MUNDEL SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN KINERJA di PT ADI SATRIA ABADI (Doctoral dissertation, University of Technology Yogyakarta).
- Hasibuan, M. 2003. *Organisasi dan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Herman, R.T., Safa, F. and Mukti, R.R. (2015) ‘Pengukuran produktivitas Berdasarkan Model Mundel dan APC Untuk Menciptakan Keunggulan Biaya Produksi ( Studi Kasus : PT . ITS Jakarta )’, *Journal Industrial Servicess*, vol. 3, no. 9, hh. 64–76.
- Kendrick and Creamer. (1965). *Jurnal Teknik Industri*. Volume 8 No 2 Desember.
- Mahachandra, M., & Handayani, N. U. (2019, August). Productivity Evaluation Through *American Productivity Center* Approach at PT Sejahtera Furnindo. In IOP Conference Series: Materials Science and Engineering (Vol. 598, No. 1, p. 012074). IOP Publishing.
- Mahmudi, A. A., & Suparto, S. (2020). Analisis dan Evaluasi Produktivitas Di PT. Sawit Mas Parenggean Dengan Pendekatan Metode APC (American Productivity Center) dan Marvin E. Mundel. *Jurnal SENOPATI: Sustainability, Ergonomics, Optimization, and Application of Industrial Engineering*, vol. 1, no. 2, hh. 76-84.
- Manullang, M.M. (2020) ‘Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Menggunakan Metode Mundel dan APC di PT X’, *Jurnal Optimasi Teknik*

*Industri (JOTI)*, vol. 2, no 1, hh. 1. Available at: <https://doi.org/10.30998/joti.v2i1.3847>.

Maulana, M.R. and Lukmandono (2021) ‘Analisa Produktivitas dengan Metode American Productivity Center (APC) dan Marvin E. Mundel (Studi Kasus: UD. Sido Lancar)’, *Seminar Nasional Teknologi Industri Berkelanjutan I (SENASTITAN I)*, vol.01, hh. 202–207.

Nainggolan, L. S., Hasan, M. T., & Handayani, N. (2020). ANALISIS PRODUKTIVITAS PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) PABRIK GULA KWALA MADU STABAT SUMATERA UTARA DENGAN METODE *AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER* (APC). *Jurnal Teknik Industri*, vol. 23, no. 1, hh. 70-80.

Nugroho, A. J. (2021). ANALISIS PRODUKTIFITAS PENYABLONAN KAOS MENGGUNAKAN METODE MARVIN E. MUNDEL. *Jurnal DISPROTEK*, vol. 12, no. 1, hh. 1-6.

Okafor, B.E., 2013. Analysis of Impact of Labour and Input Material on Productivity. *Int. J. Eng. Technol.* vol. 3, hh. 245–257.

Paul Mali. 1978. *Improving Total Productivity, MBO Strategies For Bussines, Government and Not For Profit Organizations*, John Wiley & Sons, New York.

Ramadani, F., Rahayu, A. A. W., Hakim, A., & Boyman, B. (2020). ANALISIS PRODUKTIVITAS PERUSAHAAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE *MARVIN E MUNDEL* DI PT MEGAYAKU KEMASAN PERDANA. In *Conference on Innovation and Application of Science and Technology (CIASTECH)* (Vol. 3, No. 1, pp. 785-792).

Ramadhan, I. A. P., & Waluyo, M. (2020). Pengukuran Dan Perencanaan Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *American Productivity Center* (Apc) Di Pt. Xyz. *JUMINTEN*, vol. 1, no. 5, hh. 85-96.

Robbins (2004). *Perilaku Organisasi*; Edisi Indonesia, Jilid 1. Jakarta: PT.Indeks Gramedia Grup.

Sinungan, Muchdarsyah. 2003. *Produktivitas Apa dan Bagaimana*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.

S.R. Prastyo and L. Lukmandono, “Analisa Produktivitas Berdasarkan Pendekatan Metode *American Productivity Center* dan Marvin E. Mundel Di CV. Nipson Industrial Coating,” *J. SENOPATI Sustain. Ergon. Optim. Appl. ind. Eng.*, vol. 1, no. 1, pp. 11-23, 2019, doi: 10.31284/j.senopati.2019.v1i1.526.

Subri, Mulyadi. 2003. *Ekonomi Sumber Daya Manusia dalam Perspektif Pembangunan*. PT. Rajagrafindo Persada. Jakarta

Suseno, R. F., & Fitri, R. (2022). Analisis Pengukuran Produktivitas Menggunakan Metode *American Productivity Center* (APC) dan Marvin E. Mundel sebagai Upaya Peningkatan Kinerja. *Jumantara Jurnal Manajemen dan Teknologi Rekayasa*, vol. 1, no. 1, hh. 34-43.