

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI APBD DI BADAN  
KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA  
KOTA YOGYAKARTA PERIODE 2021-2023**

Salwa Anindia Nirwana, Lulis Endang Wijayanti, Dra., M.Si., Ak., CA.

**Abstrak**

Laporan tugas akhir ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis realisasi anggaran pendapatan dan belanja daerah tahun 2021-2023. Laporan ini terkait dengan penilaian efektivitas dan efisiensi kinerja pemerintah daerah di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Yogyakarta. Analisis realisasi APBD menggunakan rasio efektivitas dan efisiensi. Berdasarkan hasil analisis, Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Yogyakarta secara umum memiliki kriteria efektif dan efisien pada anggaran belanjanya. Tahun 2021-2023 terjadi peningkatan efektivitas, sedangkan tingkat efisiensi pada tahun 2021-2023 terjadi fluktuasi. Tahun 2021 memiliki nilai cukup efektif, sedangkan tahun 2022-2023 memiliki nilai efektif. Tahun 2021 dan 2023 memiliki nilai efisien, sedangkan tahun 2022 mengalami peningkatan nilai efisiensi menjadi sangat efisien. Efektivitas dan efisiensi anggaran belanja pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Yogyakarta telah dilakukan dengan baik.

Kata kunci: Efektivitas, Efisiensi, Realisasi APBD

**ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF APBD  
REALIZATION IN THE PERSONNEL AND HUMAN RESOURCES  
DEVELOPMENT AGENCY OF YOGYAKARTA CITY PERIOD 2021-2023**

Salwa Anindia Nirwana, Lili Endang Wijayanti, Dra., M.Si., Ak., CA.

**Abstract**

This final assignment report aims to determine and analyze the realization of the regional income and expenditure budget for 2021-2023. This report is related to assessing the effectiveness and efficiency of local government performance at the Yogyakarta City Personnel and Human Resources Development Agency. Analysis of APBD realization uses effectiveness and efficiency ratios. Based on the results of the analysis, the Yogyakarta City Personnel and Human Resources Development Agency generally has effective and efficient criteria in its budget. In 2021-2023 there will be an increase in effectiveness, while the level of efficiency in 2021-2023 will fluctuate. 2021 has quite effective value, while 2022-2023 has effective value. The years 2021 and 2023 have efficient values, while in 2022 the efficiency values increase to become very efficient. The effectiveness and efficiency of the expenditure budget at the Yogyakarta City Personnel and Human Resources Development Agency has been carried out well.

Keywords: Effectiveness, Efficiency, APBD Realization