

Analisis Strategi Optimalisasi Tingkat Serapan Anggaran dalam Sekretariat
Daerah Kabupaten Sleman

Oleh:
Erfina Yulianti
5150111363

Tujuan dilaksanakannya penelitian ini adalah untuk meneliti strategi optimalisasi tingkat penyerapan anggaran Sekretariat Daerah Kabupaten Sleman. Metode analisis yang digunakan adalah metode deskriptif yang berdasarkan pada laporan realisasi anggaran, adapun penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa dokumentasi dan wawancara langsung dengan pihak-pihak yang terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pola penyerapan anggaran belum optimal atau proporsional, dalam pengertian terjadi penumpukan penyerapan anggaran pada akhir tahun. Melalui analisis EFE dan EFI dan analisis SWOT(*TOWS*) dapat diketahui empat faktor Strategis utama yang mempengaruhi penyerapan anggaran Sekretariat Daerah Kabupaten Sleman, yaitu (1) adanya landasan hukum yang mengatur kewenangan, (2) padatnya volume pekerjaan beban kerja yang tidak seimbang, (3) adanya data yang akurat memberikan kelancaran penyampaian informasi yang cepat dan tepat, (4) terjebak rutinitas kerja yang terlalu banyak. Untuk mengoptimalkan penyerapan anggaran pada Sekretariat Daerah kabupaten Sleman, perlu dilakukan strategi “Tingkatkan capaian kinerja maupun layanan dinas dengan mengoptimalkan sumber daya” yang diimplementasikan melalui program rasionalisasi target kinerja input dan output dengan menerapkan Kerangka Perencanaan Jangka Menengah (KPJM).

Kata Kunci: Penyerapan anggaran, Strategi Optimalisasi, SWOT(*TOWS*).

The Strategy to Optimize the Level Budget Disbursement of of the Local Governments Secretariat of the Sleman Regency

Erfina Yulianti
5150111363

The objective of this research is to formulate strategies to optimize the level of budget disbursement of the Local Governments Secretariat of the Sleman Regency. The analytical method used is a descriptive method based on the budget realization report. This research uses a qualitative approach and data collection techniques in the form of documentation and direct interviews with relevant parties. The results showed that the pattern of budget absorption was not optimal or proportional because there was a buildup of budget absorption at the end of the year. From the EFE and EFI analysis and the SWOT analysis (TOWS) it is known that four main strategic factors influence the absorption of the Sleman Regency Regional Secretariat budget, namely (1) the existence of a legal basis governing authority, (2) the dense workload volume of workloads, (3) the existence of accurate data gives the smooth delivery of information quickly and precisely, (4) work routines that are too much. To optimize budget absorption at the Sleman Regency Regional Secretariat, it is necessary to carry out a strategy of "Improving service performance and service achievements by optimizing resources" which is implemented through a rationalization program of input and output performance targets by implementing the Medium-Term Planning Framework (KPJM).

Keywords: Budget Absorption, Optimization Strategy, SWOT (TOWS).