

**ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA KOPERASI  
SIMPAN PINJAM (KSP) *CREDIT UNION* (CU) DHARMA BAKTI  
PERIODE 2018-2020**

**Apriliya Margiyanti**

**Abstrak**

Tujuan penelitian ini adalah untuk: (1) Mengetahui bagaimana proses penyusunan anggaran. (2) Menganalisis faktor yang menyebabkan selisih anggaran dan realisasi. (3) Menganalisis bagaimana perbandingan anggaran dan realisasi anggaran. (4) Menganalisis bagaimana perencanaan dan pengendalian keuangan pada Koperasi Simpan Pinjam (KSP) *Credit Union* Dharma Bakti. Analisis anggaran dan realisasi anggaran dilakukan dengan melakukan perbandingan selisih antara anggaran dan realisasi. Metode dalam penelitian ini menggunakan metode analisa kualitatif dan deskriptif kuantitatif. Analisa kualitatif dilakukan dengan cara wawancara langsung dengan pihak-pihak terkait. Analisa deskriptif kuantitatif dilakukan dengan menggunakan data angka kemudian dijelaskan kembali dengan bentuk uraian bahasa yang baku. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Proses penyusunan anggaran pada KSP *Credit Union* Dharma Bakti menggunakan pendekatan *bottom up budgeting*. (2) Faktor penyebab terjadinya selisih antara anggaran dan realisasi yaitu faktor internal dan eksternal koperasi. (3) Analisis selisih anggaran dan realisasi anggaran menunjukkan hasil yang berfluktuatif, namun realisasi anggaran tidak melebihi yang dianggarkan. (4) Perencanaan anggaran pada KSP *Credit Union* Dharma Bakti dengan cara memperkirakan pembiayaan atas kegiatan koperasi. Pengendalian anggaran berupa upaya dalam mengontrol seluruh kegiatan yang dilakukan koperasi agar apa yang telah ditargetkan dapat tercapai.

**Kata Kunci:** *Analisis Anggaran dan Realisasi, Perencanaan, dan Pengendalian*

  
8/9 '21

**ANALYSIS OF THE BUDGET AND REALIZATION AS A TOOL OF  
FINANCIAL PLANNING AND CONTROL IN SAVING AND LOAN  
COOPERATIONS CREDIT UNION (CU) DHARMA BAKTI PERIOD 2018-  
2020**

***Apriliya Margiyanti***

***Abstract***

*The purpose of this study is to: (1) Know how the process of budgeting. (2) Analyze the factors that cause the difference between budget and realization. (3) Analyze how the comparison between the budget and budget realization. (4) Analyze how the planning and financial control of the Credit Union Dharma Bakti Savings and Loan Cooperative. Budget analysis and budget realization are carried out by comparing the difference between budget and realization. The method in this study uses qualitative and descriptive quantitative analysis methods. Qualitative analysis was carried out by means of direct interviews with related parties. Quantitative descriptive analysis was carried out using numerical data and then explained again in the form of standard language descriptions. The results of this study indicate that: (1) The budgeting process at the Savings and Loans Cooperative Credit Union Dharma Bakti uses a bottom up budgeting approach. (2) Factors causing the difference between budget and realization are internal and external factors of cooperatives. (3) Analysis of the difference between the budget and budget realization shows fluctuating results, but the budget realization does not exceed the budgeted one. (4) Budget planning at the Credit Union Dharma Bakti Savings and Loans Cooperative by estimating the financing for cooperative activities. Budget control is in the form of efforts to control all activities carried out by cooperatives so that what has been targeted can be achieved.*

***Keywords:*** *Budget Analysis and Realization, Planning, and Control*