

**Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran, Motivasi, dan  
Lingkungan Kerja terhadap Karyawan Dinas Pendidikan  
Kabupaten Ponorogo**

Oleh:  
Naninsa Anjasmara  
5160111184

Laporan Tugas akhir ini bertujuan untuk mengetahui apakah partisipasi dalam penyusunan anggaran, motivasi, dan lingkungan kerja mempengaruhi kinerja pegawai Dinas Pendidikan Kab. Ponorogo. Penulis menggunakan metode survei dengan membagikan kuisioner sebanyak 80 kepada karyawan Dinas Kabupaten Ponorogo. Metode analisis data yang digunakan yaitu regresi linear berganda dengan menggunakan SPSS versi 21. Analisis diuji dengan Uji F, Uji t dan uji koefisien determinasi. Hasil pengujian menunjukkan bahwa partisipasi dalam penyusunan anggaran mempengaruhi kinerja pegawai, motivasi berpengaruh positif terhadap kinerja pegawai, dan partisipasi lingkungan kerja mempengaruhi kinerja pegawai Dinas Pendidikan Kabupaten Ponorogo.

Kata kunci: partisipasi penyusunan anggaran, pengaruh motivasi, pengaruh lingkungan kerja

***The Effect of Participation in Budgeting, Motivation, and Work Environment  
on Employees of the Education Office Ponorogo Regency***

Naninsa Anjasmara  
5160111184

*This final report aims to determine whether participation in budgeting, motivation, and work environment affects the performance of the district education office staff. Ponorogo. The author used a survey method by distributing 80 questionnaires to employees of the Ponorogo Regency Office. The data analysis method used is multiple linear regression using SPSS version 21. The data were tested with the F test, t test and the coefficient of determination test. The test results show that participation in budgeting affects employee performance, motivation has a positive effect on employee performance, and participation in the work environment affects employee performance at the Ponorogo District Education Office.*

*Keywords: budgetary participation, motivation influence, work environment influence*